



STRATEGIJA RAZVITKA

ODJELA ZA BIOLOGIJU SVEUČILIŠTA JOSIPA JURJA STROSSMAYERA U OSIJEKU

2025. - 2029.

Osijek, veljača 2025.

SADRŽAJ

Riječ pročelnice	1
1. Polazne osnove	2
1.1. Usklađenost Strategije razvitka Odjela za biologiju 2025.-2029. s ostalim strateškim dokumentima.....	2
1.2. Kratki povijesni pregled razvitka Odjela za biologiju	2
1.3. Djelatnost i organizacijski ustroj Odjela za biologiju.....	3
1.4. Politika kvalitete i izvrsnosti.....	4
1.5. Politika trajnog učenja i usavršavanja.....	5
2. Misija i vizija Odjela za biologiju	6
2.1. Misija Odjela za biologiju.....	6
2.2. Vizija Odjela za biologiju	6
3. SWOT analiza.....	7
4. Provedba Strategije razvitka Odjela za biologiju 2025.-2029. prema definiranim područjima djelovanja.....	9
Strateški cilj 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	9
Strateški cilj 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom	12
Strateški cilj 3. Povećanje kvalitete studiranja.....	13
Strateški cilj 4. Jačanje društvene odgovornosti	16
5. Usklađenost strateških ciljeva Odjela za biologiju sa strateškim ciljevima na sveučilišnoj i nacionalnoj razini	17

Strategiju izradili:

izv. prof. dr. sc. Tanja Žuna Pfeiffer, pročelnica Odjela za biologiju

izv. prof. dr. sc. Ljiljana Krstin, zamjenica pročelnice za nastavu i studente

doc. dr. sc. Anita Galir, zamjenica pročelnice za znanstveno-istraživačku djelatnost

prof. dr. sc. Davorka Hackenberger Kutuzović, predstojnica Zavoda za kvantitativnu ekologiju

izv. prof. dr. sc. Dubravka Špoljarić Maronić, predstojnica Zavoda za ekologiju voda

izv. prof. dr. sc. Irena Labak, predstojnica Zavoda za Zoologiju

izv. prof. dr. sc. Senka Blažetić, predstojnica Zavoda za biokemiju i molekularnu biologiju

izv. prof. dr. sc. Zorana Katanić, predsjednica Povjerenstva za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja

mr.sc. Ines Arbanas, voditeljica Ureda za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja

Ivo Bašić, dipl. oec., ravnatelj Javne ustanove „Park prirode Kopački rit”

doc. dr. sc. Mirjana Suver Stević, Klinički bolnički centar Osijek

Silva Lustig mag. iur., rukovoditelj Odsjeka u središnjoj službi

Riječ pročelnice

Odjel za biologiju Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku prepoznat je kao važna obrazovna i znanstvena institucija u području biologije. Međutim, daljnji razvoj zahtijeva jasnu viziju i dobro postavljene ciljeve. Ova **Strategija razvitka** usmjerena je na nekoliko ključnih ciljeva: podizanje znanstvene izvrsnosti, jačanje suradnje s gospodarstvom, povećanje kvalitete studiranja i jačanje društvene odgovornosti. Naš je cilj stvoriti okruženje u kojem će studenti steći vrhunsko obrazovanje, nastavnici i istraživači imati uvjete za ostvarivanje izvrsnosti, a Odjel se dodatno pozicionirati kao vodeća institucija u području biologije i zaštite okoliša.

Pred nama su novi izazovi, ali i prilike za napredak. Uvjereni smo da ćemo, zajedničkim radom i usmjerenim djelovanjem, ostvariti postavljenije ciljeve te osigurati daljnji rast i prepoznatljivost Odjela na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

1. Polazne osnove

1.1. Usklađenost Strategije razvitka Odjela za biologiju 2025.-2029. s ostalim strateškim dokumentima

Strategija Odjela za biologiju Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2025.-2029. (u daljnjem tekstu: Strategija) je kroz definirane strateške ciljeve i zadatke usmjerena na ostvarivanje misije i vizije Odjela za biologiju (u daljnjem tekstu: Odjel), te je usklađena sa Strategijom razvoja Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021.-2030. (u daljnjem tekstu: Strategija Sveučilišta). Pri izradi Strategije korišteni su sljedeći strateški dokumenti:

1. Nacionalna razvojna strategija (NRS 2030.);
2. Strategija pametne specijalizacije za razdoblje do 2029. godine (S3 2029);
3. Nacionalni plan razvoja sustava obrazovanja za razdoblje od 2021. do 2027. godine
4. (NPRSO);
5. Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021.-2026. (NPOO);
6. Strategija Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera 2021.-2030. (UNIOS).

1.2. Kratki povijesni pregled razvitka Odjela za biologiju

Odjel za biologiju djeluje kao sastavnica Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku (u daljnjem tekstu: Sveučilište) od 1. travnja 2005. godine. Temelji za osnivanje Odjela postavljeni su još 1977. godine osnivanjem Katedre za biologiju na Pedagoškom fakultetu Sveučilišta, koja je 1984. godine prerasla u Zavod za biologiju, Pedagoškog, a potom Filozofskog fakulteta.

Odjel je do veljače 2012. godine poslovao na adresi Trg Ljudevita Gaja 6 u Osijeku, nakon čega je preseljen u Sveučilišni kampus na adresu Ulica cara Hadrijana 8/A, zgrada broj 3, gdje se i danas nalazi. Prostor Odjela smješteni su na drugom i trećem katu te u potkrovlju, dok se u ostatku zgrade nalaze prostori Odjela za kemiju i Pravnog fakulteta. Odjel koristi ukupno 2003 m² uključujući četiri predavaonice, pet praktikuma, 11 specijaliziranih laboratorija, 29 ureda, osam sanitarnih čvorova, dvije svlačionice, studentsku sobu, arhiv, radionicu za domare, spremište i tri apartmana. Za potrebe provođenja terenske nastave, Odjel je dugogodišnjim ugovorom s općinom Mrkopalj dobio na korištenje zgradu bivše osnovne škole u mjestu Sunger koja je preuređena i prilagođena za smještaj i rad studenata. Kako je zgrada oštećena u potresu 2020. godine, Odjel je u suradnji s općinom Mrkopalj pripremio "IDEJNO ARHITEKTONSKO - URBANISTIČKO RJEŠENJE" za izgradnju nove zgrade. Projektni

prijedlog prijavljen je za bespovratna sredstava u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026. Građevinska dozvola za izgradnju zgrade “Institut BIOaza” izdana je u prosincu 2024. godine.

Na temelju dopusnice Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta na Odjelu se od akademske 2005./2006. godine izvode sveučilišni prijediplomski studij Biologija te dva sveučilišna diplomatska studija: studij Biologija; smjer: znanstveni i studij Biologija i kemija; smjer: nastavnički. Od akademske 2014./2015. godine na Odjelu se izvodi i treći sveučilišni diplomski studij: Zaštita prirode i okoliša. Nastavnici Odjela sudjeluju i u izvođenju nastave dvaju sveučilišnih doktorskih studija: interdisciplinarnog dokorskog studija Molekularne bioznanosti i dokorskog studija Zaštita prirode i okoliša te sveučilišnog interdisciplinarnog specijalističkog studija Zaštita prirode i okoliša.

Na dan 29. svibnja 2024. godine na Odjelu je zaposleno ukupno 66 djelatnika od kojih je 32 djelatnika na znanstveno - nastavnim radnim mjestima. Na Odjelu su u proteklom razdoblju (2014.-2025.) godišnje prosječno studirala 264 studenta.

1.3. Djelatnost i organizacijski ustroj Odjela za biologiju

Djelatnost Odjela za biologiju sukladno Pravilniku Odjela jest:

- izvođenje sveučilišnih prijediplomskih i diplomskih studija u znanstvenom polju Biologija i interdisciplinarnom području znanosti,
- sudjelovanje u izvedbi nastave iz nastavnih predmeta u znanstvenom polju Biologija i interdisciplinarnom području znanosti u skladu sa studijskim programima sveučilišnih i stručnih studija Sveučilišta iz znanstvenog polja Biologija i interdisciplinarnog područja znanosti,
- organizacija i izvođenje programa stručnog usavršavanja,
- organizacija i izvođenje programa cjeloživotnog učenja,
- organizacija i izvođenje programa obrazovanja odraslih,
- istraživanje i eksperimentalni razvoj u znanstvenom polju Biologija i interdisciplinarnom području znanosti,
- obavljanje znanstveno-istraživačkog i visokostručnog rada uz uvjete utvrđene posebnim propisima,
- izdavačka i informatička djelatnost za potrebe izvođenja nastave, znanstvenog i stručnog rada,
- izrada stručnih mišljenja i vještačenja.

Organizacijska struktura Odjela sukladna je s Pravilnikom Odjela te Statutom Sveučilišta. Ustrojstvene jedinice Odjela su zavodi, laboratoriji i stručno-administrativne ustrojstvene jedinice: Odjel za pravne, informatičke i stručno-administrativne poslove te Odjel za financijsko poslovanje i računovodstvo.

Zavod je temeljna ustrojbeno jedinica Odjela za izvođenje nastavnog, znanstvenog i stručnog rada, a njime upravlja predstojnik Zavoda. Na Odjelu djeluju četiri zavoda: Zavod za zoologiju, Zavod za ekologiju voda, Zavod za biokemiju i molekularnu biologiju te Zavod za kvantitativnu ekologiju. Članovi Zavoda su nastavnici i suradnici koji imaju ugovor o radu na Odjelu i koji sudjeluju u izvođenju nastavnog, znanstvenog i stručnog rada.

Tijela Odjela su Vijeće Odjela i Pročelnik. Vijeće Odjela je osnovno stručno tijelo Odjela, a čine ga pročelnik i zamjenici pročelnika, svi nastavnici na znanstveno-nastavnim mjestima redovitog profesora u trajnom izboru, redovitog profesora, izvanrednog profesora i docenta, dva predstavnika suradnika na suradničkim radnim mjestima, te jedan predstavnik ostalih zaposlenika. Studentski predstavnici čine 10% članova Vijeća Odjela, a sjednicama prisustvuje i predstavnik reprezentativnih sindikata na Odjelu. Vijeće imenuje stalne i povremene odbore i povjerenstva u svrhu rješavanja određenih pitanja iz svoje nadležnosti. Trenutno na Odjelu djeluju slijedeća stalna tijela: Odbor za završne i diplomske ispite, Odbor zaštite na radu, Odbor za međunarodnu suradnju, Povjerenstvo za unapređenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja, Povjerenstvo za nastavu i studente, Povjerenstvo za izdavačku djelatnost, Povjerenstvo za razvoj karijera studenata, Povjerenstvo za popularizaciju znanosti, Povjerenstvo za dobrobit životinja, Povjerenstvo za dodjelu nagrada, Stegovno povjerenstvo za studente, Etičko povjerenstvo i Radnu skupinu za praćenje i razvoj studijskih programa.

Vijeće Odjela bira pročelnika koji predstavlja i zastupa Odjel, a u radu mu pomažu zamjenik pročelnika za nastavu i studente, zamjenik pročelnika za znanstveno-istraživačku djelatnost, voditelj odjela za pravne, informatičke i stručno administrativne poslove te voditelj odjela za financijsko poslovanje i računovodstvo.

1.4. Politika kvalitete i izvrsnosti

Politika kvalitete Odjela za biologiju u skladu je sa Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, Zakonom o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti, sa standardima i smjericama za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja i Pravilnikom Odjela za biologiju.

Politika kvalitete Odjela usmjerena je na sustavno i trajno unaprjeđivanje svih segmenata djelovanja Odjela. Uspostavljeni sustav kvalitete usmjeren je na povećanje izvrsnosti obrazovnog i znanstveno-istraživačkog rada te ispunjenje visoke razine očekivanja društva u cjelini kao krajnjeg korisnika. S politikom kvalitete upoznati su svi zaposlenici, studenti, dionici i zainteresirana javnost. Odjel revidira Politiku kvalitete sukladno potrebama i promjenama u sustavu.

1.5. Politika trajnog učenja i usavršavanja

Kvalitetno obrazovanje nastavnog kadra poseban je prioritet Odjela, stoga se kontinuirano potiče sustavno i dodatno obrazovanje nastavnika Odjela kroz pohađanje različitih radionica, seminara te znanstvenih i stručnih predavanja. U svrhu usavršavanja potiče se mobilnost nastavničkog, suradničkog i nenastavnog osoblja kroz Erasmus, Ceepus i druge programe mobilnosti, kroz sudjelovanje na međunarodnim znanstvenim i stručnim istraživačkim projektima, te suradnju sa stručnjacima s različitih inozemnih institucija.

Iako su aktivnosti Odjela prvenstveno usmjerene na postizanje što kvalitetnijeg obrazovanja studenata, Odjel provodi i cjeloživotna usavršavanja u sklopu kojih diplomirani nastavnici biologije i kemije stječu znanja o najnovijim dostignućima iz područja biologije kao i o važnosti interdisciplinarnog pristupa u edukaciji učenika u području biologije. Odjel također provodi dva programa cjeloživotnog obrazovanja. Program „Stručno usavršavanje za kompetencijski pristup kurikulumu u visokom obrazovanju prirodoslovnog područja” izvodi se u suradnji sa stručnjacima iz CARNET-a i Filozofskog fakulteta u Osijeku (Odsjek za psihologiju), a namijenjen je prvenstveno nastavnicima u visokoškolskom obrazovanju prirodoslovnog područja. Program „Biopoduzetništvo” provodi se u suradnji s Ekonomskim fakultetom u Osijeku. Namijenjen je osobama koje su završile jedan od studija koji se izvode na Odjelu za biologiju kao i magistrima i inženjerima iz područja prirodnih, biomedicinskih i biotehničkih znanosti.

2. Misija i vizija Odjela za biologiju

2.1. Misija Odjela za biologiju

Misija Odjela je kontinuirano podizanje kvalitete obrazovanja i znanstveno-istraživačkog rada te uvođenje novih obrazovnih programa i provođenje istraživačkih projekata koji će imati za cilj ojačati suradnju s javnozdravstvenim ustanovama i gospodarstvom u području biologije, zaštite prirode i okoliša i interdisciplinarnom području znanosti, na domaćoj i međunarodnoj razini.

2.2. Vizija Odjela za biologiju

Osnažiti svoju poziciju kao sveučilišnog i znanstveno-istraživačkog čimbenika u zemlji i široj regiji kontinuiranim podizanjem kvalitete visokog obrazovanja i istraživačkog rada. Uvođenjem novih obrazovnih programa i istraživačkih projekata ojačati suradnju s gospodarstvom u području biologije, biotehnologije, biomedicine i zaštite prirode i okoliša kao prepoznatljivog prioriteta u nadolazećem razdoblju, na domaćoj i europskoj razini.

3. SWOT analiza

Snage:

- posvećenost unaprjeđenju kvalitete djelovanja Odjela
- kvalificirani i visoko motivirani zaposlenici i Uprava Odjela
- sudjelovanje nastavnika u interdisciplinarnim istraživanjima i uspješna međunarodna suradnja sa stranim sveučilištima i znanstveno-istraživačkim institucijama
- tradicija provođenja znanstvenih i stručnih istraživanja specifičnih ekoloških značajki regije, posebice poplavnog područja Dunava u Hrvatskoj
- posvećenost postizanju izvrsnosti u nastavi, znanstveno-istraživačkom radu i stručnom radu te povezivanjem s gospodarstvom
- unaprijeđeni studijski programi Odjela
- rad s malim grupama studenata
- prepoznatljiva postignuća studenata na razini Sveučilišta i na stranim sveučilištima kroz uključivanje studenata biologije u različite programe međunarodne mobilnosti
- prepoznatljivost studijskih programa u programima dolazne međunarodne mobilnosti
- poticanje izvrsnosti kroz uređene sustave nagrađivanja nastavnika i studenata
- uspješna dugogodišnja suradnja s nastavnicima osnovnih i srednjih škola kroz provođenje projekata popularizacije znanosti i organizaciju stručnih skupova
- kvalitetna suradnja s udrugom Alumni BiolOS
- djelovanje u STEM području
- operativnost i prilagodljivost novim izazovima.

Slabosti:

- velika ovisnost o proračunskim sredstvima
- nedostatak odgovarajućeg prostora za provođenje istraživačke i nastavne djelatnosti
- administrativna preopterećenost znanstveno-nastavnog kadra
- nedostatak materijalnih sredstava za financiranje razvojnih programa Odjela
- nedostatak administrativnog osoblja za prijavu, provođenje i izvještavanje projekata
- nepostojanje vlastite knjižnice i nedovoljan knjižnični fond
- slaba izdavačka djelatnost
- mala stopa dugoročne dolazne i odlazne mobilnosti akademskog osoblja
- sastavnica sveučilišta bez pravne osobnosti.

Prilike:

- dostupnost europskih i nacionalnih fondova za poboljšanje kvalitete znanstvenih istraživanja i obrazovanja
- otvaranje novih studijskih programa i povećanje atraktivnosti i prepoznatljivosti Odjela u kontekstu aktualnih zahtjeva šire društvene zajednice
- korištenje prednosti regionalnog položaja
- suradnja s gospodarstvom u ostvarivanju primjene znanstvenih dostignuća u razvojnim projektima
- dostupnost različitih programa mobilnosti istraživača, studenata i nastavnika
- doprinos postizanju ciljeva europskog zelenog plana kroz znanstveni i stručni rad.

Prijetnje:

- smanjenje potreba tržišta rada za kadrom koji se obrazuje na Odjelu
- smanjenje ulaganja u obrazovanje i znanost
- demografske i migracijske promjene koje bi mogle rezultirati manjim brojem studenata koji upisuju studije Odjela
- nedovoljna razvijenost tržišta rada za specijalizirana radna mjesta na čega dodatno nepovoljno utječe i centraliziranost tržišta rada.

4. Provedba Strategije razvitka Odjela za biologiju 2025.-2029. prema definiranim područjima djelovanja

Strateški cilj 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti

Prema Nacionalnoj razvojnoj strategiji Republike Hrvatske do 2030. godine, znanstvena djelatnost i visoko obrazovanje predstavljaju djelatnosti od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku i sastavni su dio međunarodnog, posebno europskog, znanstvenog, umjetničkog i obrazovnog prostora. Znanstveno-istraživački rad je sastavni dio djelatnosti Odjela za biologiju. Strateški ciljevi zajedno s aktivnostima koje su planirane teže osigurati i unaprijediti kvalitetu znanstveno-istraživačkog i stručnog rada, poticati transfer znanja i povećati nacionalnu i međunarodnu prepoznatljivost Odjela putem objavljenih znanstvenih publikacija i ostvarenih znanstveno-istraživačkih projekata.

Posebni ciljevi

- 1.1. Povećanje sudjelovanja nastavnika i suradnika u znanstvenim projektima
- 1.2. Povećanje broja radova u visokorangiranim znanstvenim časopisima
- 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti
- 1.4. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada
- 1.5. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad
- 1.6. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi
- 1.7. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture
- 1.8. Doprinos otvorenoj znanosti
- 1.9. Poticanje izvrsnosti u znanstvenom radu
- 1.10. Provođenje reorganizacije znanstvenog rada i organizacijske reforme

Indikatori uspješnosti postavljenih ciljeva

Posebni cilj	Aktivnost	Ključni pokazatelji	Izvor podataka	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.1.	1.1. a	Broj prijavljenih i realiziranih znanstvenih projekata na području Republike Hrvatske	Izješće o realizaciji strateškog programa znanstveno-istraživačke djelatnosti	Jednom godišnje, kontinuirano	Zamjenik/ca pročelnika/ce za znanstveno-istraživačku djelatnost
1.1.	1.1. b	Broj prijavljenih i realiziranih znanstvenih projekata na međunarodnim natjecajima			
1.2.	1.2. a	Broj znanstvenih radova objavljenih u visokorangiranim znanstvenim časopisima citiranim u bazama WoS i SCOPUS			
1.3.	1.3. a	Broj nastavnog i nenastavnog osoblja uključenog u aktivnosti međunarodne mobilnosti			
1.3.	1.3. b	Broj ostvarenih suradnji s inozemnim partnerima			
1.3.	1.3. c	Broj informiranja nastavnog, nenastavnog osoblja i studenata o mogućnostima mobilnosti			
1.3.	1.3. d	Broj znanstvenih radova objavljenih u koautorstvu s istraživačima s drugih institucija			
1.3.	1.3. e	Broj kongresnih priopćenja na domaćim znanstvenim skupovima, skupovima s međunarodnim sudjelovanjem i međunarodnim znanstvenim skupovima			
1.3.	1.3. f	Broj domaćih znanstvenih skupova, skupova s međunarodnim sudjelovanjem i međunarodnih znanstvenih skupova u kojima je Odjel bio organizator/suorganizator			
1.3.	1.3. g	Broj znanstvenika i suradnika uključenih u COST akcije			
1.3.	1.3. h	Broj članstava u organizacijskim, znanstvenim i uredničkim odborima			

1.4.	1.4. a	Broj prijavljenih i realiziranih interdisciplinarnih znanstvenih projekata			
------	--------	--	--	--	--

Posebni cilj	Aktivnost	Ključni pokazatelji	Izvor podataka	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.4.	1.4. b	Broj objavljenih znanstvenih knjiga koje imaju najmanje dvije znanstvene recenzije	Izvešće o realizaciji strateškog programa znanstveno-istraživačke djelatnosti	Jednom godišnje, kontinuirano	Zamjenik/ca pročelnika/ce za znanstveno-istraživačku djelatnost
1.5.	1.5. a	Broj završenih doktorata			
1.6.	1.6. a	Broj pohađanih edukacija u svrhu jačanja potencijala stručnih službi			
1.6.	1.6. b	Broj projektnih prijava za koje su konzultirane stručne službe			
1.7.	1.7. a	Popis opreme kupljene za istraživanje i razvoj			
1.7.	1.7. b	Ulaganja u istraživačku infrastrukturu			
1.8.	1.8. a	Popis mjera provedenih za poticanje politike otvorene znanosti			
1.9.	1.9. a	Broj dodijeljenih priznanja za izvrsnost u znanstveno-istraživačkom radu			
1.9.	1.9. b	Broj dodijeljenih priznanja studentima koji su u koautorstvu s nastavnicima objavili znanstveni rad			
1.9.	1.9. c	Broj prijavljenih i realiziranih studentskih projekata			
1.9.	1.9. d	Broj studenata koji su kao autori ili u koautorstvu sudjelovali na domaćim i/ili međunarodnim znanstvenim i stručnim skupovima, ili skupovima s međunarodnim sudjelovanjem			
1.10.	1.10.a	Prerastanje Odjela u fakultet			

Strateški cilj 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom

Posebni ciljevi

2.1. Povećanje sudjelovanja nastavnika i suradnika u stručnim projektima

2.2. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih i istraživačkih usluga

2.3. Uspostavljanje suradnje s privrednim i gospodarskim subjektima i javnim ustanovama

Indikatori uspješnosti postavljenih ciljeva

Posebni cilj	Aktivnost	Ključni pokazatelji	Izvor podataka	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
2.1.	2.1. a	Broj prijavljenih i realiziranih projekata vezanih uz primijenjena istraživanja, a prijavljenih na nacionalne i međunarodne natječaje za dodjelu bespovratnih sredstava	Izvešće o realizaciji strateškog programa znanstveno-istraživačke djelatnosti	Jednom godišnje, kontinuirano	Zamjenik/ca pročelnika/ce za znanstveno-istraživačku djelatnost
2.1.	2.1. b	Broj ostvarenih formalnih suradnji s gospodarskim subjektima i ustanovama iz kulture i obrazovanja			
2.2.	2.2. a	Broj prijavljenih i realiziranih stručnih projekata i projekata transfera tehnologije i znanja na području Republike Hrvatske			
2.3.	2.3. a	Broj aktivnosti za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja			
2.3.	2.3. b	Broj potpisanih sporazuma o suradnji s privrednim i gospodarskim subjektima, zdravstvenim i javnim ustanovama			

Strateški cilj 3. Povećanje kvalitete studiranja

Posebni ciljevi

3.1. Unaprjeđenje studija

3.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja

3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje

3.4. Razvoj studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada

3.5. Poticanje uključivanja studenata u provedbu različitih aktivnosti u svrhu razvoja generičkih kompetencija

Indikatori uspješnosti postavljenih ciljeva

Posebni cilj	Aktivnost	Ključni pokazatelji	Izvor podataka	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
3.1.	3.1. a	Broj uvedenih inovativnih metoda poučavanja	Izvješće o realizaciji strateškog programa znanstveno-istraživačke djelatnosti Izvješće o realizaciji nastave Izvješće o ostvarenju plana rada Povjerenstva za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja	Jednom godišnje, kontinuirano	Zamjenik/ca pročelnika/ce za nastavu i studente Zamjenica pročelnice za znanstveno-istraživačku djelatnost
3.1.	3.1. b	Udio norme nastavnika i suradnika po studiju u ukupnoj normi svih zaposlenih nastavnika i suradnika			
3.1.	3.1. c	Broj stručnih praksi provedenih u suradnji s privrednim subjektima, zdravstvenim ili javnim institucijama			
3.1.	3.1. d	Revidiranje studijskih programa, ECTS-a i ishoda učenja			
3.1.	3.1. e	Broj uvedenih novih izbornih predmeta na prijediplomskom i diplomskim studijima Odjela			
3.1.	3.1. f	Broj izdanih nastavnih materijala u otvorenom pristupu			
3.1.	3.1. g	Održavanje kvalitete prostora, opreme i literature potrebne za izvođenje nastave i znanstvenih istraživanja			
3.1.	3.1. h	Broj aktivnosti kojima su promovirani studijski programi Odjela u svrhu privlačenja najboljih učenika			
3.1.	3.1. i	Broj aktivnosti provedenih u svrhu prikupljanja informacija od studenata			

3.1.	3.1. j	Sudjelovanje u izgradnji i uređenju zgrade “Institut BIOaza” u Sungeru u suradnji s općinom Mrkopalj	Izvešće o realizaciji Akcijskog plana		
3.1.	3.1. k	Prerastanje Odjela u fakultet	Izvešće o radu i poslovanju		
3.2.	3.2. a	Broj studenata koji su u roku upisali višu godinu studija u ukupnom broju studenata	Izvešće o praćenju uspješnosti studiranja		
3.2.	3.2. b	Broj aktivnosti podrške studentima			
3.2.	3.2. c	Broj dodijeljenih studentskih stipendija			
3.3.	3.3. a	Broj združenih studija koji se izvode u suradnji s inozemnim visokim učilištem	Izvešće o radu Povjerenstva za razvoj karijera studenata		
3.3.	3.3. b	Broj nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni koja uključuje održavanje nastave			
3.3.	3.3. c	Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni			
3.3.	3.3. d	Broj predmeta koji se izvode na engleskom jeziku			
3.3.	3.3. e	Broj studijskih programa koji se izvode na engleskom jeziku			
3.4.	3.4. a	Usklađivanje upisnih kvota u skladu s potrebama tržišta rada			
3.4.	3.4. b	Broj studenata kojima je dodijeljena stipendija za deficitarna zanimanja			
3.4.	3.4. c	Broj završnih i diplomskih radova izrađenih u suradnji sa stručnjacima zdravstvenih institucija te institucija javnog i privatnog sektora			
3.4.	3.4. d	Broj aktivnosti provedenih u suradnji s udrugom Alumni BiolOS			
3.4.	3.4. e	Broj aktivnosti poticanja na mobilnost i razvoj karijere studenata			
3.4.	3.4. f	Osnivanje gospodarskog savjeta			
3.5.	3.5. a	Broj dodijeljenih Rektorovih i Pročelničkih nagrada studentima odjela			

3.5.	3.5. b	Broj podržanih stručnih, kulturnih i sportskih aktivnosti studenata			
3.5.	3.5. c	Broj aktivnosti provedenih u svrhu razvoja karijera studenata			
3.5.	3.5. d	Broj aktivnosti provedenih u suradnji s Centrom za kvalitetu Sveučilišta u Osijeku			

Strateški cilj 4. Jačanje društvene odgovornosti

Posebni ciljevi

4.1. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti

4.2. Digitalizacija poslovanja

4.3. Popularizacija znanosti

Indikatori uspješnosti postavljenih ciljeva

Posebni cilj	Aktivnost	Ključni pokazatelji	Izvor podataka	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
4.1.	4.1. a	Broj aktivnosti na temu promicanja ravnopravnosti spolova	Izvješće o realizaciji strateškog programa znanstveno-istraživačke djelatnosti	Jednom godišnje, kontinuirano	Zamjenik/ca pročelnika/ce za znanstveno-istraživačku djelatnost
4.1.	4.1. b	Broj redovitih studenata iz ranjivih skupina			
4.1.	4.1. c	Broj programa cjeloživotnog obrazovanja koji se izvodi na Odjelu a koji su usklađeni s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom			
4.1.	4.1. e	Broj zaposlenika koji su završili jedan od programa stručnog usavršavanja			
4.1.	4.1. f	Broj aktivnosti koje se provode u svrhu dodatnog obrazovanja učitelja i nastavnika biologije i kemije u osnovnim i srednjim školama			
4.2.	4.2. a	Broj digitalnih alata uvedenih u svrhu unaprjeđenja poslovanja			
4.2.	4.2. b	Popis kupljene informatičke opreme potrebne za rad studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja			
4.3.	4.3. a	Broj aktivnosti popularizacije znanosti			

5. Usklađenost strateških ciljeva Odjela za biologiju sa strateškim ciljevima na sveučilišnoj i nacionalnoj razini

Strateški cilj	Poveznica sa strateškim dokumentima
<p>Strateški cilj 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti</p>	<ul style="list-style-type: none"> • NRS (Cilj: Konkurentno i inovativno gospodarstvo; Prioritetno područje: Razvoj znanosti i tehnologije) • S3 (Cilj: Pобољшanje uvjeta financiranja za znanstvenu izvrsnost) • NPOO (Cilj: Podizanje istraživačkog i inovacijskog kapaciteta) • UNIOS (Cilj: Istraživanje, inovacije i transfer tehnologija)
<p>Strateški cilj 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom</p>	<ul style="list-style-type: none"> • NRS (Cilj: Konkurentno i inovativno gospodarstvo; Prioritetno područje: Razvoj znanosti i tehnologije) • S3 (Cilj: jačanje veze između istraživačkih organizacija i poduzeća) • NPOO (Cilj: Podizanje istraživačkog i inovacijskog kapaciteta) • UNIOS (Cilj: Istraživanje, inovacije i transfer tehnologija)
<p>Strateški cilj 3. Povećanje kvalitete studiranja</p>	<ul style="list-style-type: none"> • NRS (Cilj: Obrazovani i zaposleni ljudi; Prioritetno područje: Unaprjeđenje visokog obrazovanja) • NPOO (Cilj: Reforma obrazovnog sustava) • NPRSO (Cilj: Povećati završnost u visokom obrazovanju) • UNIOS (Cilj: Obrazovanje i osposobljavanje, Cilj: Nastavni proces i podrška studentima; Cilj: Sveučilište i okruženje)
<p>Strateški cilj 4. Jačanje društvene odgovornosti</p>	<ul style="list-style-type: none"> • NRS (Cilj: Obrazovani i zaposleni ljudi; Cilj: Učinkovito i djelotvorno pravosuđe, javna uprava i upravljanje državnom imovinom; Prioritetno područje: Kompetentna, dostupna i učinkovita javna uprava)) • S3 (Cilj: Unaprjeđenje tržišne spremnosti rezultata istraživanja i razvoja) • NPOO (Cilj: Podizanje istraživačkog i inovacijskog kapaciteta) • NPRSO (Cilj: Povećati udio odraslog stanovništva u procesima cjeloživotnog učenja) • UNIOS (Cilj: Cjeloživotno obrazovanje; Revidirati postojeće i razvijati nove programe cjeloživotnog učenja usklađene s

	društvenim potrebama, kao i potrebama tržišta rada; Cilj: Visoko učilište i okruženje
--	---

KLASA: 001-01/25-01/07
URBROJ: 2158-60-60-10-25-01
Osijek, 27. veljače 2025. godine