

**STRATEGIJA RAZVITKA
ODJELA ZA BIOLOGIJU SVEUČILIŠTA
JOSIPA JURJA STROSSMAYERA U
OSIJEKU
2019. – 2024.**

Osijek, lipanj 2019.

SADRŽAJ

RIJEČ PROČELNICE	4
1. POLAZNE OSNOVE	5
1.1. Usklađenost Strategije razvitka Odjela za biologiju 2019.-2024. s ostalim strateškim dokumentima	5
1.2. Kratki povijesni pregled razvitka Odjela za biologiju	5
1.3. Djelatnost i organizacijski ustroj Odjela za biologiju	6
1.4. Politika kvalitete i izvrsnosti	9
1.5. Politika trajnog učenja i usavršavanja	9
2. MISIJA I VIZIJA ODJELA ZA BIOLOGIJU	11
2.1. Misija Odjela za biologiju	11
2.2. Vizija Odjela za biologiju	11
3. PROVEDBA STRATEGIJE RAZVITKA ODJELA ZA BIOLOGIJU 2019.-2024. PREMA DEFINIRANIM PODRUČJIMA DJELOVANJA	13
3.1. Znanstveno-istraživački rad	13
3.1.1. Strateški ciljevi i zadatci	13
3.1.2. Akcijski plan provođenja aktivnosti – Znanstveno-istraživački rad	14
3.1.3. Akcijski plan provođenja aktivnosti – Popularizacija znanosti	17
3.1.4. Akcijski plan provođenja aktivnosti – Napredovanje i usavršavanje djelatnika	18
3.2. Nastavni proces	18
3.2.1. Strateški ciljevi i zadatci	18
3.2.2. Akcijski plan provođenja aktivnosti – Nastavni proces	21
3.3. Cjeloživotno učenje	28
3.3.1. Strateški ciljevi	28
3.3.2. Akcijski plan provođenja aktivnosti – cjeloživotno učenje	29
3.4. Stručni rad i suradnja s gospodarstvom	30
3.4.1. Strateški ciljevi i zadatci	30
3.4.2. Akcijski plan provođenja aktivnosti – Stručni rad i suradnja s gospodarstvom	31
3.5. Sustav osiguravanja kvalitete	32
3.5.1. Strateški ciljevi i zadatci	32
3.5.2. Akcijski plan provođenja aktivnosti – Sustav osiguravanja kvalitete	33
3.6. Razvoj resursa	34
3.6.1. Strateški ciljevi i zadatci	34
3.6.2. Akcijski plan provođenja aktivnosti – Razvoj resursa	35
4. SWOT ANALIZA	37

Strategiju izradili:

Doc.dr.sc. Ljiljana Krstin, pročelnica Odjela za biologiju

Doc.dr.sc. Ivna Štolfa Čamagajevac, zamjenica pročelnice za znanstveno-istraživačku djelatnost

Doc.dr.sc. Tanja Žuna Pfeiffer, zamjenica pročelnice za nastavu i studente

Doc.dr.sc. Alma Mikuška, predsjednica Povjerenstva za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja

Silva Lustig mag.iur., rukovoditelj Odsjeka u središnjoj službi

Prof.dr.sc. Branimir K. Hackenberger, predstojnik Zavoda za kvantitativnu ekologiju

Doc.dr.sc. Dubravka Špoljarić Maronić, predstojnik Zavoda za ekologiju voda

Doc.dr.sc. Goran Vignjević, predstojnik Zavoda za Zoologiju

Doc.dr.sc. Rosemary Vuković, predstojnik Zavoda za biokemiju i ekofiziologiju biljaka

Prijelom, grafička obrada i dizajn:

Mario Dunić

RIJEČ PROČELNICE

Odjel za biologiju relativno je mlada, ali sada već prepoznatljiva sastavnica Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku koja uspješno obrazuje nove naraštaje mladih znanstvenika, nastavnika te magistara zaštite prirode i okoliša. Prepoznatljivost Odjela zasluga je vrsnih nastavnika, stručnih suradnika i svih djelatnika koji su višegodišnjim predanim radom i znanjem doprinosili i još uvijek doprinose razvoju i kvaliteti Odjela. Važnu ulogu u pozicioniranju Odjela imaju i naši sadašnji, ali i naši diplomirani studenti, danas istaknuti stručnjaci na različitim radnim mjestima, koji nam svojim iskustvima ukazuju na dodatne mogućnosti u podizanju kvalitete studiranja na Odjelu.

Na Odjelu se danas izvode preddiplomski sveučilišni studij Biologija te tri diplomska sveučilišna studija: nastavnički, znanstveni i studij Zaštite prirode i okoliša. Studentima se uz obvezne kolegije nudi mogućnost pohađanja izbornih kolegija ovisno o interesima i željama, mogućnost uključivanja u izvannastavne aktivnosti u kojima mogu dodatno razvijati svoja znanja i vještine, suradnja na različitim znanstvenim i stručnim projektima te projektima mobilnosti kroz Erasmus+ program i CEEPUS mrežu. S ponosom možemo utvrditi kako smo u prethodnom razdoblju, unatoč ograničenim sredstvima, ostvarili izvrsne rezultate kako u nastavnom tako i u znanstvenom radu. Međutim, razdoblje pred kojim se nalazimo kao i novi Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na europskom prostoru visokog obrazovanja, stavljaju pred nas nove izazove.

Stoga je ova nova Strategija razvitka Odjela za biologiju prilika da zajedničkim radom uspješno ostvarimo izvrsnost u svim segmentima našeg djelovanja te tako postignemo novi iskorak u razvoju Odjela na dobrobit budućim mladim generacijama.

Pročelnica Odjela za biologiju

Doc. dr. sc. Ljiljana Krstin

1. POLAZNE OSNOVE

1.1. Usklađenost Strategije razvitka Odjela za biologiju 2019.-2024. s ostalim strateškim dokumentima

Strategija Odjela za biologiju Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2019.-2024. (u daljnjem tekstu: Strategija) je kroz definirane strateške ciljeve i zadatke usmjerena na ostvarivanje misije i vizije Odjela, te je usklađena sa Strategijom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2011.-2020. (u daljnjem tekstu: Strategija Sveučilišta) kao i sa Strategijom obrazovanja, znanosti i tehnologije te s europskim i hrvatskim standardima visokog obrazovanja (Smjernice za osiguranje kvalitete u europskom prostoru visokog obrazovanja – ESG i Standardi za vrednovanje kvalitete sveučilišta i sastavnica sveučilišta u postupku reakreditacije visokih učilišta – AZVO). Strategija je usklađena sa Zakonom o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (NN 123/03, 198/03, 105/04, 174/04, 2/07-OURH, 46/07, 45/09, 63/11, 94/13, 139/13, 101/14-OURH, 60/15-OURH, 131/17) i Zakonom o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN 45/09).

1.2. Kratki povijesni pregled razvitka Odjela za biologiju

Odjel za biologiju je kao sastavnica Sveučilišta u Osijeku osnovan 1. travnja 2005. godine. Njegov je razvitak proizašao iz Katedre za biologiju na Pedagoškom fakultetu Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku koja je kasnije prerasla u Zavod za biologiju, Pedagoškog, a potom Filozofskog fakulteta u Osijeku.

Na temelju dopusnice Ministarstva znanosti obrazovanja i sporta na Odjelu se od akademske 2005./2006. godine izvodi nastava Preddiplomskog sveučilišnog studija: Biologija, Diplomskog sveučilišnog studija Biologija, smjer: znanstveni i Diplomskog sveučilišnog studija Biologija i kemija smjer: nastavnički. Također je iste akademske godine na Odjelu započelo i izvođenje dijela nastave dvaju sveučilišnih poslijediplomskih studija: Poslijediplomskog interdisciplinarnog sveučilišnog studija

Molekularne bioznanosti i Poslijediplomskog interdisciplinarnog sveučilišnog studija Zaštita prirode i okoliša. Od akademske 2014./2015. godine na Odjelu se izvodi i nastava trećeg Diplomskog sveučilišnog studija: Zaštita prirode i okoliša.

Do veljače 2012. godine Odjel je poslovao na adresi Trg Ljudevita Gaja 6 u Osijeku, da bi u veljači 2012. godine preselio u novouređeni Kampus Sveučilišta u Osijeku, na adresu Cara Hadrijana 8/A, zgrada broj 3. Odjel za biologiju smješten je na drugom i trećem katu te potkrovlju, dok su u preostalom dijelu zgrade smješteni Odjel za kemiju i Pravni fakultet. Sveukupno Odjel na raspolaganju ima 2003 m² uključujući 4 predavaonice, 4 praktikuma, 11 laboratorija, 29 ureda, 8 sanitarnih čvorova, 2 svlačionice, studentsku sobu, arhiv, radionicu za domare, spremište i 3 apartmana. Za potrebe provođenja terenske nastave, Odjel je dugogodišnjim ugovorom od općine Mrkopalj u mjestu Sunger dobio na korištenje zgradu bivše osnovne škole koja je preuređena i prilagođena za smještaj i rad studenata.

Na dan 29. svibnja 2019. godine na Odjelu je zaposleno ukupno 65 djelatnika od kojih je 48 djelatnika u znanstveno – nastavnim i suradničkim zvanjima. Na Odjelu studira ukupno 291 student.

1.3. Djelatnost i organizacijski ustroj Odjela za biologiju

Djelatnost Odjela za biologiju sukladno Pravilniku Odjela jest:

- izvođenje sveučilišnih preddiplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studija u znanstvenom polju Biologija i Interdisciplinarnom području znanosti,
- sudjelovanje u izvedbi nastave iz nastavnih predmeta u znanstvenom polju Biologija i Interdisciplinarnom području znanosti u skladu sa studijskim programima sveučilišnih i stručnih studija Sveučilišta iz znanstvenog polja Biologija i Interdisciplinarnog područja znanosti,
- organizacija i izvođenje programa stručnog usavršavanja,
- organizacija i izvođenje programa cjeloživotnog učenja,
- istraživanje i eksperimentalni razvoj u znanstvenom polju Biologija i Interdisciplinarnom području znanosti,

- obavljanje znanstveno-istraživačkog i visokostručnog rada uz uvjete utvrđene posebnim propisima,
- izdavačka i informatička djelatnost za potrebe izvođenja nastave, znanstvenog i stručnog rada,
- izrada stručnih mišljenja i vještačenja.

Organizacijska struktura Odjela sukladna je s Pravilnikom Odjela za biologiju, Zakonom o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju te Statutom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku. Osnovno stručno tijelo Odjela je Vijeće Odjela, a čine ga svi redoviti profesori u trajnom zvanju, redoviti profesori, izvanredni profesori i docenti, 1 predstavnik suradnika izabran u suradničko zvanje, 1 predstavnik ostalih zaposlenika koji imaju Ugovor o radu na Odjelu, te predstavnici studenata koji čine najmanje 15% članova Vijeća. Vijeće sukladno Zakonu, Statutu Sveučilišta i Pravilniku Odjela, osniva stalna i povremena radna tijela u svrhu rješavanja određenih pitanja iz svoje nadležnosti. Trenutno na Odjelu djeluju slijedeća stalna tijela: Etičko povjerenstvo, Povjerenstvo za unapređenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja, Povjerenstvo za izdavačku djelatnost, Odbor za završne i diplomatske ispite, Odbor za izbore u zvanja, Povjerenstvo za međunarodnu suradnju te Radna skupina za praćenje studijskih programa. Studenti su uključeni u rad Etičkog povjerenstva, Radne skupine za praćenje studijskih programa i Povjerenstva za unapređenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja.

Vijeće Odjela bira pročelnika koji predstavlja i zastupa Odjel, a u radu mu pomažu zamjenik pročelnika za nastavu i studente, zamjenik pročelnika za znanstveno-istraživačku djelatnost i tajnik Odjela. Tajnik ujedno upravlja i tajništvom Odjela, ustrojbenom jedinicom za obavljanje pravnih, stručno-administrativnih, financijsko-računovodstvenih poslova, poslova unaprjeđenja i osiguranja kvalitete, poslova vezanih za studentska pitanja, tehničkih i drugih poslova vezanih za uspješan rad Odjela. Pročelnik, zamjenici pročelnika i tajnik čine stručni kolegij, savjetodavno i stručno tijelo koje obavlja različite poslove utvrđene Pravilnikom, općim aktima i odlukom pročelnika.

Zavod je temeljna ustrojbeno jedinica Odjela za izvođenje nastavnog, znanstvenog i stručnog rada, a njime upravlja predstojnik Zavoda. Na Odjelu djeluju četiri zavoda:

Zavod za zoologiju, Zavod za ekologiju voda, Zavod za biokemiju i ekofiziologiju biljaka, te Zavod za kvantitativnu ekologiju. U sklopu Zavoda djeluju laboratoriji za ekofiziologiju biljaka, biokemiju, molekularnu ekologiju, staničnu i molekularnu biologiju biljaka, vodene beskralježnjake, ekologiju alga, entomologiju, ekologiju životinja, analizu bioloških sustava, ekobiogeografiju i ekološko modeliranje. Članovi Zavoda su nastavnici, suradnici i znanstveni novaci koji izvode ili sudjeluju u izvođenju dijela nastave u skladu sa studijskim programom i Izvedbenim planom nastave Odjela. U radu Zavoda mogu sudjelovati, ali bez prava glasa, nastavnici, suradnici i drugi stručnjaci zaposleni izvan Odjela, a koji sudjeluju u izvođenju nastave u skladu sa studijskim programom i Izvedbenim planom nastave Odjela.

1.4. Politika kvalitete i izvrsnosti

Kvaliteta je temelj uspostave i funkcioniranja učinkovitog sustava pružanja obrazovnih, znanstvenih i stručnih usluga korisnicima, a ostvaruje se u svakodnevnom radu u svim djelatnostima Odjela u skladu sa zakonskim propisima i temeljnim vrijednostima. Uspostavljeni sustav kvalitete na Odjelu usmjeren je na povećanje izvrsnosti obrazovnog i znanstveno-istraživačkog rada te ispunjenje visoke razine očekivanja društva u cjelini kao krajnjeg korisnika.

Djelatnici Odjela su uključeni u sustav kvalitete i dužni su savjesno i marljivo izvršavati obveze u svom djelokrugu rada. Kroz sustavno usavršavanje i stjecanje novih znanja unapređuju kvalitetu poučavanja, dok provođenjem znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata te objavljivanjem rezultata istraživanja doprinose povećanju prepoznatljivosti Odjela u zemlji i inozemstvu.

Studenti Odjela su članovi stalnih radnih tijela i povjerenstava. Procjenjuju kvalitetu rada i daju prijedloge u cilju unaprjeđenja nastavnih procesa.

Politika kvalitete objavljuje se javno kako bi se s njom upoznali svi djelatnici, dionici i javnost.

Odjel revidira Politiku kvalitete sukladno potrebama i promjenama u sustavu.

1.5. Politika trajnog učenja i usavršavanja

Kvalitetno obrazovanje nastavnog kadra poseban je prioritet Odjela, stoga se na Odjelu kontinuirano potiče sustavno i dodatno obrazovanje nastavnika kroz pohađanje različitih radionica, seminara te znanstvenih i stručnih predavanja. Potiče se mobilnost nastavničkog, suradničkog i administrativnog osoblja, a sve u svrhu trajnog učenja i usavršavanja. Dodatno usavršavanje nastavnici i stručni suradnici ostvaruju u okviru Erasmus, Ceepus i drugih programa Sveučilišta u Osijeku, sudjelovanjem na međunarodnim znanstvenim i stručnim istraživačkim projektima, te izravnim kontaktima sa stručnjacima s inozemnih sveučilišta u Europi i šire.

Iako su aktivnosti Odjela prvenstveno usmjerene na postizanje što kvalitetnijeg obrazovanja studenata, Odjel provodi i stručne skupove nastavnika u sklopu kojih diplomirani nastavnici biologije i kemije stječu znanja o najnovijim dostignućima iz područja biologije kao i o važnosti interdisciplinarnog pristupa u edukaciji učenika u području biologije.

2. MISIJA I VIZIJA ODJELA ZA BIOLOGIJU

2.1. Misija Odjela za biologiju

Odjel za biologiju provodi sveučilišno obrazovanje na preddiplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj razini u raznim granama biologije, kontinuirano obavlja i razvija znanstveno-istraživačku i stručnu djelatnost iz biologije te se zalaže za primjenu stečenih znanja.

Odjel je posvećen izvrsnosti u istraživanju, kvalitetnom izvođenju nastave i angažmanu u provedbi projekata javno-privatnog partnerstva. U skladu s time, osnovna misija Odjela je osposobiti vrsne stručnjake i znanstvenike iz polja biologije i interdisciplinarnog područja znanosti u STEM području te postići izvrsnost u temeljnim i strateškim istraživanjima koja imaju značajan društveni utjecaj. Ulaganjem u obrazovanje i istraživanje te stavljanjem naglaska na izvrstan znanstveni rad Odjel teži ka postizanju bolje pozicije u međunarodno konkurentnoj akademskoj zajednici.

2.2. Vizija Odjela za biologiju

Oснаžiti svoju poziciju kao sveučilišnog i znanstveno-istraživačkog čimbenika u zemlji i široj regiji kontinuiranim podizanjem kvalitete visokog obrazovanja i istraživačkog rada. Uvođenjem novih obrazovnih programa i istraživačkih projekata ojačati suradnju s gospodarstvom u području biologije, biotehnologije i zaštite prirode i okoliša kao prepoznatljivog prioriteta u nadolazećem razdoblju, na domaćoj i europskoj razini.

3. PROVEDBA STRATEGIJE RAZVITKA ODJELA ZA BIOLOGIJU 2019.-2024. PREMA DEFINIRANIM PODRUČJIMA DJELOVANJA

3.1. Znanstveno-istraživački rad

3.1.1. Strateški ciljevi i zadatci

Prema Strategiji obrazovanja, znanosti i tehnologije, znanstvena djelatnost i visoko obrazovanje predstavljaju djelatnosti od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku i sastavni su dio međunarodnog, posebno europskog, znanstvenog, umjetničkog i obrazovnog prostora. Znanstveno-istraživački rad je sastavni dio djelatnosti Odjela za biologiju. Strateški ciljevi zajedno s aktivnostima koje su planirane teže osigurati i unaprijediti kvalitetu znanstveno-istraživačkog i stručnog rada, poticati transfer znanja i povećati nacionalnu i međunarodnu prepoznatljivost Odjela putem objavljenih znanstvenih publikacija i ostvarenih znanstveno-istraživačkih projekata.

GLAVNI CILJ

1. Unaprijediti kvalitetu znanstveno-istraživačkog rada u svrhu postizanja prepoznatljivosti i izvrsnosti.

SPECIFIČNI CILJ 1.1. Unapređenje znanstveno-istraživačke djelatnosti.

Aktivnost 1.1.a. Povećanje broja znanstveno-istraživačkih projekata dobivenih na natječajima na području Republike Hrvatske.

Aktivnost 1.1.b. Povećanje broja znanstveno-istraživačkih projekata dobivenih na inozemnim natječajima.

Aktivnost 1.1.c. Povećanje broja objavljenih znanstvenih radova u prestižnim međunarodnim časopisima.

SPECIFIČNI CILJ 1.2. Poticanje izvrsnosti u znanstvenom radu.

Aktivnost 1.2.a. Dodjela priznanja za izvrsnost u znanstveno-istraživačkom radu djelatnika Odjela za biologiju.

Aktivnost 1.2.b. Dodjela priznanja za uspješno realizirane inozemne znanstveno-istraživačke projekte u kojima je Odjel nositelj/partner.

Aktivnost 1.2.c. Poticanje suradnje djelatnika Odjela s priznatim znanstvenim skupinama u regiji, Hrvatskoj i svijetu.

Aktivnost 1.2.d. Uključivanje Odjela u centre izvrsnosti.

Aktivnost 1.2.e. Uključivanje studenata u znanstveni rad tijekom studiranja.

Aktivnost 1.2.f. Dodjela priznanja studentima za izvrsnost u znanstvenom radu.

SPECIFIČNI CILJ 1.3. Osiguravanje cjelovitog sustava podrške znanstvenim istraživanjima i prijavama projekata.

Aktivnost 1.3.a. Uspostava financijskog sustava za potporu prijave i provođenja projekata.

3.1.2. Akcijski plan provođenja aktivnosti – Znanstveno-istraživački rad

Tablica 1. Akcijski plan provođenja aktivnosti osiguranja kvalitete znanstveno-istraživačke djelatnosti (specifični cilj 1.1.)

Aktivnost	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.1.a	Izvešće o prijavama i realizacijama znanstvenih projekata na području Republike Hrvatske	Jednom godišnje, kontinuirano	Zamjenik/ca pročelnika/ce za znanstveno-istraživačku djelatnost
1.1.b	Izvešće o prijavama i realizacijama znanstvenih projekata na inozemnim natjecanjima		
1.1.c	Izvešće o podacima objavljenim na mrežnim stranicama Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku i u godišnjim izvješćima Odjela za biologiju		

Tablica 2. Akcijski plan provođenja aktivnosti osiguranja kvalitete znanstveno-istraživačke djelatnosti (specifični cilj 1.2.)

Aktivnost	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.2.a	Izvješće o dodijeljenim priznanjima za izvrsnost u znanstvenom radu znanstveno-nastavnih djelatnika Odjela za biologiju	Jednom godišnje, kontinuirano	Pročelnik/ca Uprava Zamjenik/ca pročelnika/ce za znanstveno-istraživačku djelatnost Ured za kvalitetu
1.2.b	Izvješće o dodijeljenim priznanjima za uspješno realizirane projekte na inozemnim natjecanjima		
1.2.c	Izvješće o ostvarenim suradnjama djelatnika Odjela na nacionalnoj i internacionalnoj razini		
1.2.d	Izvješće o uključivanju djelatnika Odjela u centre izvrsnosti		
1.2.e	Izvješće o uključivanju studenata u znanstveni rad tijekom studija		
1.2.f	Izvješće o dodijeljenim Rektorovim i Pročelničkim nagradama studentima Odjela		

Tablica 3. Akcijski plan provođenja aktivnosti osiguranja kvalitete znanstveno-istraživačke djelatnosti (specifični cilj 1.3.)

Aktivnost	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.3.a	Uspostava zajedničkog financijskog fonda za potporu prijavama i provođenju projekata	Jednom godišnje, kontinuirano	Pročelnik/ca Uprava
	Izvešće o ukupnim novčanim sredstvima uplaćenim u zajednički financijski fond		

SPECIFIČNI CILJ 2.1. Organizacija i sudjelovanje u projektima popularizacije znanosti.

Aktivnost 2.1.a. Organizacija predavanja, radionica i obilaska biološki vrijednih destinacija na području grada Osijeka i bliže okolice za učenike osnovnih i srednjih škola u sklopu projekta "Biolog-i-ja".

Aktivnost 2.1.b. Sudjelovanje na Festivalu znanosti, Tjednu mozga, Sveučilišnoj smotri.

Aktivnost 2.1.c. Potpora studentskim organizacijama u organizaciji aktivnosti popularizacije znanosti.

3.1.3. Akcijski plan provođenja aktivnosti – Popularizacija znanosti

Tablica 4. Akcijski plan provođenja aktivnosti osiguranja kvalitete znanstveno-istraživačke djelatnosti (specifični cilj 2.1.)

Aktivnost	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
2.1.a 2.1.b 2.1.c	Izvešće o provedenim aktivnostima (broj i opis održanih radionica i predavanja)	Jednom godišnje, kontinuirano	Zamjenik/ca pročelnika/ce za nastavu i studente Zamjenik/ca pročelnika/ce za znanstveno-istraživačku djelatnost Ured za kvalitetu

GLAVNI CILJ 3. Poticanje napredovanja i usavršavanja djelatnika.

SPECIFIČNI CILJ 3.1. Ojačati znanstvene kompetencije i međunarodnu prepoznatljivost.

Aktivnosti 3.1.a. Poticanje suradnje sa znanstvenicima iz međunarodnih znanstvenih institucija.

Aktivnost 3.1.b. Sudjelovanje znanstvenika Odjela za biologiju na domaćim znanstvenim skupovima, skupovima s međunarodnim sudjelovanjem te međunarodnim znanstvenim skupovima.

Aktivnost 3.1.c. Organizacija i suorganizacija domaćih znanstvenih skupova, skupova s međunarodnim sudjelovanjem te međunarodnih znanstvenih skupova.

Aktivnost 3.1.d. Sudjelovanje istraživača u COST akcijama.

3.1.4. Akcijski plan provođenja aktivnosti – Napredovanje i usavršavanje djelatnika

Tablica 5. Akcijski plan provođenja aktivnosti osiguranja kvalitete znanstveno-istraživačke djelatnosti (specifični cilj 3.1.)

Aktivnost	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
3.1.a 3.1.b 3.1.c 3.1.d.	Izvešće o provedenim aktivnostima (broj i opis ostvarenih suradnji, organiziranih skupova i sudjelovanja u COST akcijama)	Jednom godišnje, kontinuirano	Zamjenik/ca pročelnika/ce za nastavu i studente Zamjenik/ca pročelnika/ce za znanstveno-istraživačku djelatnost Ured za kvalitetu

3.2. Nastavni proces

3.2.1. Strateški ciljevi i zadatci

Cilj Odjela za biologiju je aktivno uključivanje u europski prostor visokog obrazovanja i trajno unapređivanje postojećih te osmišljavanje novih studijskih programa na temelju suvremenih spoznaja i postignuća europske i svjetske znanosti i struke, te potrebama tržišta rada. Cilj je i kroz unaprjeđenje studijskih programa povećati interes potencijalno najboljih studenata za upis na studije Odjela te osigurati obrazovanje visokokvalitetnih stručnjaka iz područja biologije osposobljenim za uspješan rad u struci i trajno, cjeloživotno usavršavanje.

GLAVNI CILJ 1. Osiguravanje popunjenosti upisnih kvota na svim studijskim programima.

SPECIFIČNI CILJ 1.1. Osiguravanje visoke kvalitete preddiplomskog i svih diplomskih studijskih programa.

Aktivnost 1.1.a Revidiranje postojećih studijskih programa, ECTS-a i ishoda učenja.

Aktivnost 1.1.b. Osiguravanje prostora, opreme te znanstvene i stručne literature potrebne za izvođenje nastave.

Aktivnost 1.1.c. Sustavno izdavanje novih nastavnih materijala.

Aktivnost 1.1.d. Uvođenje novih izbornih predmeta.

Aktivnost 1.1.e. Uvođenje e-kolegija u studijskim programima.

Aktivnost 1.1.f. Povećanje broja studenata uključenih u stručni i znanstveno-istraživački rad.

Aktivnost 1.1.g. Omogućavanje studentima stjecanje praktičnih iskustava kroz stručnu praksu u različitim institucijama javnog i privatnog sektora.

Aktivnost 1.1.h. Povećanje broja nastavnika i suradnika na Odjelu te uravnoteženje nastavnoga opterećenja.

Aktivnost 1.1.i. Kontinuirano promoviranje Odjela za biologiju s ciljem privlačenja najboljih učenika.

SPECIFIČNI CILJ 1.2. Osiguranje kvalitete studiranja i položaja studenata u skladu s najnovijim normama studiranja.

Aktivnost 1.2.a. Osiguranje prostornih i informacijskih resursa studentima.

Aktivnost 1.2.b. Poticanje studenata na izvrsnost i pružanje podrške najuspješnijim studentima.

Aktivnost 1.2.c. Pružanje potpore studentima pri razvoju intelektualnih, studijskih i strukovnih potencijala i njihovom povezivanju s ishodima učenja i kompetencijama.

Aktivnost 1.2.d. Podržavanje stručnih, kulturnih i sportskih aktivnosti studenata.

Aktivnost 1.2.f. Pružanje potpore studentima u planiranju i razvoju karijera

Aktivnost 1.2.g. Povećanje broja pozvanih predavanja inozemnih znanstvenika.

Aktivnost 1.2.h. Izrada godišnjeg plana napredovanja i zapošljavanja u skladu s potrebama, očekivanom opterećenju nastavnika i omjeru nastavnik: student.

SPECIFIČNI CILJ 1.3. Povećanje međunarodne mobilnosti.

Aktivnost 1.3.a. Organiziranje radionica za studente, nastavnike i nenastavno osoblje radi boljeg informiranja o uvjetima mobilnosti.

Aktivnost 1.3.b. Povećanje broja studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja koji sudjeluju u međunarodnoj mobilnosti odlazaka i dolazaka na Odjel za biologiju.

Aktivnost 1.3.c. Povećanje broja predmeta koji se izvode na engleskom jeziku.

3.2.2. Akcijski plan provođenja aktivnosti – Nastavni proces

Tablica 6. Akcijski plan provođenja aktivnosti osiguranja kvalitete preddiplomskog i svih diplomskih studijskih programa (specifični cilj 1.1.)

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.1.a	<p>Promjene u studijskim programima.</p> <p>Evidencija revidirane raspodjele ECTS-a.</p> <p>Rezultati provedene ankete o ECTS bodovima (povratne informacije nastavnika i studenata).</p> <p>Povratna informacija vanjskih dionika o kvaliteti postojećih studijskih programa (članovi Povjerenstva za kvalitetu, članovi Alumni BioLOs).</p>	Kontinuirano	<p>Pročelnik/ca</p> <p>Zamjenik/ca pročelnika za nastavu i studente</p> <p>Radna skupina za praćenje studijskih programa</p> <p>Ured za kvalitetu</p> <p>Povjerenstvo za kvalitetu</p> <p>Alumni BioLOs</p>
1.1.b	<p>Povećanje prostora potrebnog za izvođenje nastave.</p> <p>Opremanje prostora u svrhu održavanja nastave.</p> <p>Održavanje kvalitete učionica.</p> <p>Održavanje uređaja u računalnoj učionici i povećanje broja računala u praktikumima i laboratorijima.</p> <p>Opremanje praktikuma i laboratorija suvremenijom</p>	Kontinuirano	<p>Pročelnik/ca</p> <p>Zamjenik/ca pročelnika za nastavu i studente</p> <p>Zamjenik/ca pročelnika za znanstveno-istraživačku djelatnost</p>

	<p>laboratorijskom opremom, te održavanje iste.</p> <p>Uređenje prostora zgrade u Sungeru u svrhu kvalitetnijeg izvođenja terenske nastave.</p> <p>Povećanje broja stručne i znanstvene literature.</p>		
1.1.c	Povećan broj predmeta s dostupnim nastavnim materijalima objavljenim na mrežnoj stranici Odjela.	Kontinuirano	Nastavnici i suradnici
1.1.d	<p>Uvedeni novi izborni predmeti</p> <p>Usporedba s prethodnim akademskim godinama</p>	Kontinuirano	<p>Pročelnik/ca</p> <p>Zamjenik/ca pročelnika za nastavu i studente</p> <p>Zamjenik/ca pročelnika za znanstveno-istraživačku djelatnost</p> <p>Radna skupina za praćenje i razvoj studijskih programa</p> <p>Nastavnici</p>
1.1.e	Povećan broj predmeta po studijskom programu unutar kojega se upotrebljava e-učenje.	Kontinuirano	<p>Pročelnik/ca</p> <p>Zamjenik/ca pročelnika za nastavu i studente</p> <p>Zamjenik/ca pročelnika za znanstveno-istraživačku djelatnost</p>

			Radna skupina za praćenje i razvoj studijskih programa Nastavnici
1.1.f	Izvešće o broju studenata koji sudjeluju u stručnom i znanstveno-istraživačkom radu. Povećan broj kongresnih priopćenja te stručnih i znanstvenih radova u kojima su studenti navedeni kao autori ili koautori.	Jednom godišnje	Zamjenik/ca pročelnika za nastavu i studente Zamjenik/ca pročelnika za znanstveno-istraživačku djelatnost Nastavnici
1.1.g	Povećan broj sporazuma o suradnji s različitim institucijama javnog i privatnog sektora. Donesen pravilnik o stručnoj praksi. Izvešće o broju realiziranih stručnih praksi u institucijama javnog i privatnog sektora. Povećanje broja izrađenih završnih i diplomskih radova u suradnji s komentorima s institucija javnog i privatnog sektora.	Kontinuirano	Pročelnik/ca Zamjenik/ca pročelnika za nastavu i studente Kordinatorator za stručnu praksu Ured za kvalitetu Povjerenstvo za kvalitetu Odbor za diplomske i završne radove Nastavnici
1.1.h	Izvešće o broju zaposlenih asistenata, stručnih suradnika	Kontinuirano	Pročelnik/ca

	i broju napredovanja nastavnika na Odjelu.		Zamjenik/ca pročelnika za nastavu i studente
1.1.i	<p>Održane promocije Odjela u srednjim školama.</p> <p>Organizacija manifestacije „Biolog-i-ja“ i Dana otvorenih vrata Odjela za biologiju.</p> <p>Održavanje predavanja i radionica u osnovnim i srednjim školama.</p> <p>Sudjelovanje nastavnika i studenata Odjela na različitim manifestacijama u svrhu popularizacije znanosti (Tjedan mozga, Festival znanosti, Maker Fair i sl.)</p> <p>Sudjelovanje nastavnika i studenata Odjela na Smotri Sveučilišta.</p> <p>Promocija Odjela u medijima.</p> <p>Promocija Odjela u srednjim školama i Sveučilištima u inozemstvu.</p>	Kontinuirano	<p>Pročelnik/ca</p> <p>Zamjenik/ca pročelnika za nastavu i studente</p> <p>Zamjenik/ca pročelnika za znanstveno-istraživačku djelatnost</p> <p>Ured za kvalitetu</p> <p>Povjerenstvo za kvalitetu</p> <p>Nastavnici i suradnici</p>

Tablica 7. Akcijski plan provođenja aktivnosti osiguranja kvalitete studiranja i položaja studenata u skladu s europskim normama studiranja (specifični cilj 1.2.)

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.2.a	Nabavka i održavanje opreme potrebne za samostalan rad studenata (računalna oprema za studentsku sobu, za informatičku učionicu i sl.).	Kontinuirano	<p>Pročelnik/ca</p> <p>Zamjenik/ca pročelnika za nastavu i studente</p> <p>Zamjenik/ca pročelnika za znanstveno-istraživačku djelatnost</p>
1.2.b	Nagrađivanje studenata. Izvješća o broju nagrađenih izvrsnih studenata od strane Odjela za biologiju, broju studenata koji su sudjelovali na stručnim i znanstvenim konferencijama, broju studenata koautora stručnih ili znanstvenih radova, broju studenata koji su sudjelovali u aktivnostima promicanja biologije kao znanosti.	Jednom godišnje	<p>Pročelnik/ca</p> <p>Zamjenik/ca pročelnika za znanstveno-istraživačku djelatnost</p> <p>Ured za kvalitetu</p> <p>Povjerenstvo za kvalitetu</p>
1.2.c	Izvješće o broju održanih predavanja i radionica generičkih vještina Imenovanje povjerenika za razvoj karijere Organiziranje Dana karijera s ciljem informiranja i upoznavanja studenata s tržištem rada	Kontinuirano	<p>Pročelnik/ca</p> <p>Zamjenik/ca pročelnika za nastavu i studente</p> <p>Ured za kvalitetu</p> <p>Povjerenstvo za kvalitetu</p>

			Povjerenik za razvoj karijere
1.2.d	<p>Povećanje broja studenata uključenih u stručne, kulturne i sportske aktivnosti</p> <p>Izvešće o broju podržanih stručnih, kulturnih i sportskih aktivnosti studenata</p> <p>Izvešće o sredstvima uložnim u stručne, kulturne i sportske aktivnosti studenata</p>	Kontinuirano	<p>Pročelnik/ca</p> <p>Zamjenik/ca pročelnika za nastavu i studente</p> <p>Zamjenik/ca pročelnika za znanstveno-istraživačku djelatnost</p> <p>Ured za kvalitetu</p> <p>Povjerenstvo za kvalitetu</p> <p>Nastavnici</p>
1.2.f	<p>Izvešće o održanim tribinama i radionicama s potencijalnim poslodavcima i bivšim studentima Odjela za biologiju</p> <p>Osiguran prostor na mrežnoj stranici Odjela namijenjen lakšem uspostavljanju suradnje studenata s potencijalnim poslodavcima</p> <p>Održavanje aktivnosti udruge Alumni BiolOs</p> <p>Objavljeni novi brojevi Biltena udruge Alumni BiolOs</p>	Kontinuirano	<p>Pročelnik/ca</p> <p>Zamjenik/ca pročelnika za nastavu i studente</p> <p>Voditelj odsjeka za informatiku i računalnu mrežu</p> <p>Ured za kvalitetu</p> <p>Povjerenstvo za kvalitetu</p> <p>Nastavnici</p> <p>Alumni BiolOs</p>

1.2.g	Izvješće o broju pozvanih predavanja inozemnih znanstvenika	Jednom godišnje	Zamjenik/ca pročelnika za nastavu i studente Ured za kvalitetu
1.2.h	Izrađen godišnji plan napredovanja i zapošljavanja u skladu s potrebama, očekivanom opterećenju nastavnika i omjeru nastavnik:student	Jednom godišnje	Pročelnik/ca Tajnik/ca Zamjenik/ca pročelnika za nastavu i studente Zamjenik/ca pročelnika za znanstveno-istraživačku

Tablica 8. Akcijski plan provođenja aktivnosti u svrhu povećanja mobilnosti (specifični cilj 1.3.)

Aktivnost	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.3.a	Izvješće o broju održanih radionica za studente, nastavnike i nenastavno osoblje radi boljeg informiranja o uvjetima mobilnosti	Jednom godišnje, kontinuirano	Zamjenik/ca pročelnika za nastavu i studente Zamjenik/ca pročelnika za znanstveno-istraživačku
1.3.b	Izvješće o broju studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja koji sudjeluju u međunarodnoj mobilnosti		Povjerenstvo za međunarodnu suradnju
1.3.c	Izvješće o broju predmeta koji se izvode na engleskom jeziku		Ured za kvalitetu

3.3. Cjeloživotno učenje

3.3.1. Strateški ciljevi

Kako je obrazovanje kvalitetnog nastavnog kadra poseban prioritet Odjela, uz nastavnu aktivnost na preddiplomskom i diplomskom studiju neophodno je organizirati i sustavno dodatno usavršavanje nastavnika. Kroz program cjeloživotnog učenja za nastavnike osnovnih i srednjih škola Odjel planira pomoći nastavnicima uspješnoj prilagodbi izazovima u edukaciji učenika interdisciplinarnom pristupu znanosti kakve su danas suvremena biologija i kemija. Korisnici posebno osmišljenih programa cjeloživotnog učenja moći će biti i stručnjaci koji rade u državnoj upravi, inspekcijским i savjetodavnim službama i dr.

GLAVNI CILJ 1 Sustavno dodatno obrazovanje nastavnika i stručnjaka kroz programe cjeloživotnog učenja.

SPECIFIČNI CILJ 1.1. Sustavno dodatno obrazovanje učitelja i nastavnika biologije i kemije u osnovnim i srednjim školama.

Aktivnost 1.1.a Organizacija stručnih skupova za učitelje i nastavnike biologije i kemije u osnovnim i srednjim školama.

Aktivnost. 1.1.b Organizacija tematskih radionica za učitelje i nastavnike biologije i kemije u osnovnim i srednjim školama.

SPECIFIČNI CILJ 1.2. Organizacija programa cjeloživotnog učenja i diseminacija bioloških sadržaja.

Aktivnost 1.2.a. Donošenje operativnog plana o programima cjeloživotnog učenja.

Aktivnost 1.2.b. Organizacija programa cjeloživotnog učenja za stručnjake iz državne uprave, inspekcijских i savjetodavnih službi i drugim zainteresiranim građanima.

3.3.2. Akcijski plan provođenja aktivnosti – cjeloživotno učenje

Tablica 9. Akcijski plan provođenja aktivnosti osiguranja kvalitete cjeloživotnog učenja (specifični cilj 1.1.)

Aktivnost	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.1.a	Izvešće o organiziranim skupovima za učitelje i nastavnike biologije i kemije u osnovnim i srednjim školama	Jednom godišnje, kontinuirano	Ured za kvalitetu Povjerenstvo za kvalitetu
1.1.b	Izvešće o tematskim radionicama za učitelje i nastavnika biologije i kemije u osnovnim i srednjim školama		

Tablica 10. Akcijski plan provođenja aktivnosti osiguranja kvalitete cjeloživotnog učenja (specifični cilj 1.2.)

Aktivnost	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.2.a	Donošenje operativnog plana o cjeloživotnom učenju	2021.	Pročelnik/ca
1.2.b	Izvešće o osmišljenim programima cjeloživotnog učenja za stručnjake iz državne uprave, inspekcijskih i savjetodavnih službi i drugih zainteresiranim građana	Jednom godišnje, kontinuirano	Uprava Ured za kvalitetu Povjerenstvo za kvalitetu

3.4. Stručni rad i suradnja s gospodarstvom

3.4.1. Strateški ciljevi i zadatci

Jedna od temeljnih zadaća Odjela je doprinos razvoju gospodarstva i društva u cjelini. Odjel s velikim brojem visoko obrazovanih i specijaliziranih stručnjaka u različitim područjima biologije, podržava i potiče sudjelovanje svojih stručnjaka u stručnim te u aktivnostima razvoja i popularizacije struke, kako na području regije, tako i u širem okruženju. Temeljem stečenih znanja i iskustava te uvažavajući potrebe za jačanjem i razvojem gospodarstva, Odjel će nastaviti doprinositi zajednici i društvu kroz partnerske odnose u domeni visokog obrazovanja mladih stručnjaka, kroz istraživanje i razvoj novih i inovativnih proizvoda i usluga te osmišljavanjem projekata u suradnji s gospodarstvom.

GLAVNI CILJ 1. Unaprijediti kvalitetu stručnog rada, te poticati transfer znanja i tehnologija.

SPECIFIČNI CILJ 1.1. Unaprjeđenje stručne djelatnosti.

Aktivnost 1.1.a. Povezivanje Odjela s privrednim subjektima i javnim ustanovama.

Aktivnost 1.1.b. Povećanje broja stručnih projekata.

Aktivnost 1.1.c. Jačanje suradnje između Odjela i nastavnika biologije i kemije u osnovnim i srednjim školama.

Aktivnost 1.1.d. Povezivanje Odjela s bivšim studentima putem udruge Alumni.

SPECIFIČNI CILJ 1.2. Povezivanje javnog i privatnog sektora i studenata Odjela.

Aktivnost 1.2.a. Organiziranje stručnih radionica za studente, doktorande i asistente u svrhu edukacije o mogućnostima prijave i načinima provođenja stručnih projekata.

Aktivnost 1.2. b. Provođenje stručne prakse studenata u suradnji s privrednim subjektima.

Aktivnost 1.2.c Organiziranje dana razvoja karijera studenata Odjela.

3.4.2. Akcijski plan provođenja aktivnosti – Stručni rad i suradnja s gospodarstvom

Tablica 11. Akcijski plan provođenja aktivnosti osiguranja kvalitete stručne djelatnosti (specifični cilj 1.1.)

Aktivnost	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.1.a	Izvešće o broju sastanaka s predstavnicima privrednih subjekata i predstavnicima javnih ustanova	Jednom godišnje, kontinuirano	Zamjenik/ca pročelnika/ce za znanstveno-istraživačku djelatnost
1.1.b	Izvešće o broju ostvarenih stručnih projekata		Ured za kvalitetu
1.1.c	Izvešće o broju održanih stručnih skupova nastavnika na Odjelu za biologiju		Povjerenstvo za kvalitetu
1.1.d	Izvešće o broju održanih sastanaka Alumni kluba s nastavnicima Odjela za biologiju i studentima		Alumni

Tablica 12. Akcijski plan provođenja aktivnosti osiguranja kvalitete stručne djelatnosti (specifični cilj 1.2.)

Aktivnost	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.2.a	Izvešće o broju održanih radionica	Jednom godišnje	Pročelnik/ca Uprava Ured kvalitete Povjerenstvo za kvalitetu
1.2.b	Izvešće o broju održanih stručnih praksi u suradnji s privrednim subjektima		
1.2.c	Izvešće o broju poslodavaca i studenata koji su sudjelovali na Danu karijera		

3.5. Sustav osiguravanja kvalitete

3.5.1. Strateški ciljevi i zadatci

Unapređenje sustava osiguranja kvalitete je temelj poslovnog funkcioniranja Odjela za biologiju kojom se iskazuje usmjerenost uprave i svih zaposlenika Odjela za biologiju prema kontinuiranom promicanju visokih standarda kvalitete studiranja, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada, te upravljanja. Na Odjelu je ustrojen Ured za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja, te je osnovano Povjerenstvo za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja, čiji su članovi nastavnici, studenti i vanjski dionici. Politiku kvalitete Odjela za biologiju usvojilo je Vijeće Odjela 2014. godine, no svi zaposlenici i studenti Odjela za biologiju snose odgovornost za kvalitetu u kontekstu svojih profesionalnih ili studentskih obveza.

GLAVNI CILJ 1. Unapređenje kvalitete nastave, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada, te implementacija Standarda i smjernica za osiguranje kvalitete u europskom području visokog obrazovanja.

SPECIFIČNI CILJ 1.1. Unaprjeđivanje sustava osiguravanja kvalitete u nastavnoj djelatnosti.

Aktivnost 1.1.a. Provođenje studentskih anketa i pružanje povratnih informacija o rezultatima studentskih anketa.

Aktivnost 1.1.b. Praćenje uspješnosti studiranja tijekom studija.

Aktivnost 1.1.c. Praćenje stope zapošljavanja diplomiranih studenata.

Aktivnost 1.1.d. Organizacija predavanja i radionica čiji je cilj podizanje kvalitete nastavnog procesa (npr. pisanje ishoda učenja, izrada ankete samovrednovanja i sl.).

Aktivnost 1.1.e. Provođenje aktivnosti (predavanja, radionice i sl.) u organizaciji Centra za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja Sveučilišta u Osijeku.

SPECIFIČNI CILJ 1.2. Praćenje stručnog usavršavanja nastavnika i nenastavnog osoblja.

Aktivnost 1.2.a. Praćenje stručnog usavršavanja nastavnika.

Aktivnost 1.2.b. Praćenje stručnog usavršavanja nenastavnog osoblja.

3.5.2. Akcijski plan provođenja aktivnosti – Sustav osiguravanja kvalitete

Tablica 13. Akcijski plan provođenja aktivnosti osiguranja kvalitete (specifični cilj 1.1.)

Aktivnost	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.1.a	Evidencija provedenih studentskih anketa	Jednom godišnje, na kraju akademske godine, kontinuirano	Zamjenik/ca pročelnika/ce za nastavu i studente Ured za kvalitetu Povjerenstvo za kvalitetu Studentska referada
1.1.b	Izvješće o uspješnosti studiranja		
1.1.c	Izvješće o zapošljavanju diplomiranih studenata		
d	Izvješće o broju provedenih radionica i održanih predavanja		
1.1.e	Izvješće o broju provedenih radionica i održanih predavanja u organizaciji Centra za kvalitetu Sveučilišta u Osijeku		

Tablica 14. Akcijski plan provođenja aktivnosti osiguranja kvalitete (specifični cilj 1.2.)

Aktivnost	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.2.a	Izvješće o broju nastavnika koji su bili na stručnom usavršavanju	Jednom godišnje, na kraju akademske godine, kontinuirano	Ured za kvalitetu
1.2.b	Izvješće o broju nenastavnog osoblja koji su bili na stručnom usavršavanju		Povjerenstvo za kvalitetu Nastavnici Nenastavno osoblje

3.6. Razvoj resursa

3.6.1. Strateški ciljevi i zadatci

Da bi se misija i vizija ostvarili kroz strateške ciljeve, uz aktivnu ulogu djelatnika i studenata Odjela u svim područjima djelovanja potrebno je osigurati i zadovoljavajuće materijalne resurse.

GLAVNI CILJ 1. Kontinuirano poboljšavanje i razvoj materijalnih resursa Odjela za biologiju kako bi se omogućilo kvalitetno radno okruženje te osigurala suvremena sredstva za obavljanje znanstveno-istraživačkog i stručnog rada, održavanje nastave te ukupnu djelatnost Odjela.

SPECIFIČNI CILJ 1.1. Nabava nove i održavanje laboratorijske i terenske opreme.

Aktivnost 1.1.a. Izrada godišnjeg popisa i katalogizacija laboratorijske opreme.

Aktivnost 1.1.b. Izrada planova nabave laboratorijske i terenske opreme.

Aktivnost 1.1.c. Održavanje postojeće laboratorijske i terenske opreme.

SPECIFIČNI CILJ 1.2. Nabava nove i održavanje računalne opreme (računala, laptopi, projektori i sl.).

Aktivnost 1.2.a. Izrada godišnjeg popisa i katalogizacija računalne opreme (inventura).

Aktivnost 1.2.b. Izrada planova nabave računalne opreme.

Aktivnost 1.2.c. Održavanje postojeće računalne opreme.

SPECIFIČNI CILJ 1.3. Proširenje/Prenamjena prostornih kapaciteta Odjela za poboljšanje kvalitete istraživačkog rada.

Aktivnost 1.3.a. Opremanje prostora pogodnog za provođenje kvalitetnog istraživačkog rada. Aktivnost 1.3.b. Opremanje prostora pogodnog za provođenje terenskih istraživanja.

3.6.2. Akcijski plan provođenja aktivnosti – Razvoj resursa

Tablica 15. Akcijski plan provođenja aktivnosti osiguranja kvalitete prostora i opreme (specifični cilj 1.1.)

Aktivnost	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.1.a	Izrađen godišnji popis i katalogizacija laboratorijske opreme (inventura)	Jednom godišnje, kontinuirano	Pročelnik/ca
1.1.b	Izrađen plan nabave laboratorijske i terenske opreme		Uprava
1.1.c	Izvješće o materijalnim troškovima održavanja postojeće laboratorijske i terenske opreme		Računovodstvo
			Ured za kvalitetu

Tablica 16. Akcijski plan provođenja aktivnosti osiguranja kvalitete prostora i opreme (specifični cilj 1.2.)

Aktivnost	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.2.a	Izrađen godišnjeg popis i katalogizacija računalne opreme	Jednom godišnje, kontinuirano	Pročelnik/ca
1.2.b	Izrađen plan nabave računalne opreme		Uprava
1.2.c	Izvješće o materijalnim troškovima održavanja postojeće računalne opreme		Računovodstvo
			Ured za kvalitetu
			Informatička služba

Tablica 17. Akcijski plan provođenja aktivnosti osiguranja kvalitete prostora i opreme (specifični cilj 1.3.)

Aktivnost	Ključni pokazatelji	Vremenski okvir	Odgovorne osobe ili tijela
1.3.a	Unaprijeđeni prostorni kapaciteti za održavanje nastave te izvođenja znanstveno-istraživačkog i stručnog rada	Kontinuirano	Pročelnik/ca
1.3.b			Zamjenik/ca pročelnika/ce za nastavu i student Zamjenik/ca pročelnika/ce za znanstveno-istraživačku djelatnost

4. SWOT ANALIZA

SWOT analiza predstavlja analizu snaga i slabosti Odjela, te prilika i prijetnji iz njegove okoline.

Snage:

- izvrsnost u istraživanju i nastavi,
- kvalitetan i prepoznat program, nastavnici i njihov znanstveno-istraživački rad,
- sudjelovanje nastavnika u interdisciplinarnim istraživanjima i uspješna međunarodna suradnja sa stranim sveučilištima i znanstveno-istraživačkim institucijama,
- uspješna dugogodišnja suradnja s nastavnicima osnovnih i srednjih škola kroz provođenje projekata popularizacije znanosti i organizaciju stručnih skupova,
- tradicija provođenja znanstvenih i stručnih istraživanja specifičnih ekoloških značajki regije, posebice poplavnog područja Dunava u Hrvatskoj i Parka prirode Kopački rit,
- rad s malim grupama studenata,
- prepoznatljiva postignuća studenata na razini Sveučilišta i na stranim sveučilištima kroz uključivanje studenata biologije u različite programe međunarodne mobilnosti,
- operativnost i prilagodljivost novim izazovima.

Slabosti:

- nedostatak odgovarajućeg prostora za provođenje istraživačke i nastavne djelatnosti,
- nedovoljna opremljenost prostora za istraživanje i nastavu,
- otežano zapošljavanje nastavnog i znanstvenog kadra,
- administrativna preopterećenost znanstveno-nastavnog kadra,
- nedovoljan broj aktualnih znanstvenih projekata na Odjelu,
- nedostatak materijalnih sredstava za financiranje razvojnih programa Odjela
- nedovoljna suradnja s gospodarstvom,
- nepostojanje vlastite knjižnice i nedovoljan knjižnični fond,

- slaba izdavačka djelatnost,
- mala stopa dolazne i odlazne mobilnosti akademskog osoblja,
- nesustavno i nedovoljno praćenje razvoja i tijeka karijera bivših studenata.

Prilike:

- dostupnost europskih i nacionalnih fondova za poboljšanje kvalitete znanstvenih istraživanja i obrazovanja,
- otvaranje novih studijskih programa i povećanje atraktivnosti i prepoznatljivosti Odjela u kontekstu aktualnih zahtjeva šire društvene zajednice,
- korištenje prednosti regionalnog položaja,
- suradnja s privredom u otvaranju izravne primjene znanstvenih dostignuća u razvojnim projektima regije,
- dostupnost različitih programa mobilnosti istraživača, studenata i nastavnika,
- dodatna stimulacija djelatnika.

Prijetnje:

- smanjenje potreba tržišta rada za kadrom koji se obrazuje na Odjelu,
- smanjenje ulaganja u obrazovanje i znanost,
- demografske i migracijske promjene, kako u cijeloj zemlji tako i na istoku Republike Hrvatske koje bi mogle rezultirati manjim brojem studenata koji upisuju studije Odjela,
- slaba mogućnost zadržavanja i zapošljavanja izvrsnih studenata na Odjelu.